



Universidade Estadual do Ceará – UECE
Centro de Estudos Sociais Aplicados – CESA
Doutorado Profissional em Planejamento e Políticas Públicas



Disciplina:	Pensamento Estratégico e Planejamento Governamental				
Crédito:	02	Carga Horária:	30 horas	Obrigatória:	NÃO

Ementa:

Disciplina que estudará as metas de um programa de políticas públicas e ações para alcançar as mudanças desejadas. Abordando como ponto central o planejamento governamental no escopo do Plano Plurianual (PPA), estruturado em programas, diretrizes, objetivos e metas, com vistas a orientar as ações econômicas para o ciclo de governo.

Bibliografia Principal:

ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. **Manual de planejamento estratégico**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

ANSOFF, H. Igor. **A nova estratégia empresarial**. São Paulo: Atlas, 1990.

ANSOFF, H. Igor; MCDONNELL, Edward J. **Implantando a administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 1993.

BARNEY, Jay B. Firm resource-based theories of competitive advantage: a ten year retrospective on the resource-based view. **Journal of Management**, v. 17, n. 1, p. 99-120, 1991.

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2008.

BETHLEM, Agrícola de A. **Estratégia empresarial: conceitos, processo e administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 2004.

BETHLEM, Agrícola de A. **Gestão estratégica de empresas brasileiras: casos resolvidos**. São Paulo: Atlas, 2005.

FISCHMANN, Adalberto Americo; SANTOS, Silvio Aparecido dos. Uma aplicação de UEN's na formulação do planejamento estratégico. **Revista de Administração da USP**, São Paulo, v. 17, n. 3, p. 19-30, jul./set. 1982.

GHEMAWAT, Pankaj. **A estratégia e o cenário dos negócios: texto e casos**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2007.

HAX, Arnaldo C.; WILDE II, Dean L. **The Delta Project: discovering new sources of profitability in a networked economy**. New York: Palgrave, 2001.

HAX, Arnaldo C.; WILDE II, Dean L. The Delta Model: adaptive management for a changing world. **Sloan Management Review**, v. 40, n. 2, p. 11-28, winter 1999.

HEIJDEN, Kees van der. **Planejamento de cenários: a arte da conversação estratégica**. Porto Alegre: Bookman, 2004.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A estratégia em ação: balanced scorecard**. 4. ed. Rio de



Janeiro: Campus, 1997.

MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. **Safári de estratégia**: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2000.

MINTZBERG, Henry; LAMPEL, Joseph. Reflexão sobre o processo estratégico. In: MINTZBERG, Henry et al. **O processo da estratégia**: conceitos, contextos e casos selecionados. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006. p. 39-44.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico**: conceitos, metodologia e práticas. São Paulo: Atlas, 2004.

PORTER, Michael E. How competitive forces shape strategy. **Harvard Business Review**, v. 57, n. 2, p. 137-145, Mar./Apr. 1979.

PORTER, Michael E. **Vantagem competitiva**: criando e sustentando um desempenho superior. Rio de Janeiro: Campus, 1990.

PRAHALAD, C. K.; HAMEL, Gary. The core competence of the corporation. **Harvard Business Review**, v. 68, n. 3, p. 79-91, May/June 1990.

QUINN, James Brian. Incrementação lógica: administrando a formação da estratégia. In: MINTZBERG, Henry; QUINN, James Brian. **O processo da estratégia**. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001. p. 109-114.

QUINN, James Brian. Managing strategies incrementally. **Omega: The International Journal of Management Science**, v. 10, n. 6, p. 613-627, 1982.

SCHOEMAKER, Paul J. H. Scenario planning: a tool for strategic thinking. **Sloan Management Review**, v. 36, n. 2, p. 25-40, winter 1995.

SERRA, Fernando Antonio Ribeiro; FERREIRA, Manuel Portugal; TORRES, Alexandre Pavan. **Gestão estratégica**: conceitos e casos. São Paulo: Atlas, 2013.

WRIGHT, Peter; KROLL, Mark J.; PARNELL, John A. **Administração estratégica**: conceitos. São Paulo: Atlas, 2000.

Bibliografia Complementar:



Universidade Estadual do Ceará – UECE
Centro de Estudos Sociais Aplicados – CESA
Doutorado Profissional em Planejamento e Políticas Públicas

